

# **La logistique urbaine en Italie et en Roumanie**

## **Une approche comparative**

par

**Enrica Bracchi, Marie-Pascale Senkel,  
Camelia Fratila & Bruno Durand**

### **La log. urbaine en Italie et en Roumanie**

- 1. Contexte de notre approche exploratoire**
- 2. Le recours à  
la théorie néo-institutionnelle**
- 3. Une approche de la L.U. en Italie**
- 4. Une approche de la L.U. en Roumanie**
- 5. Le projet européen Enclose**
- 6. Conclusion et perspectives de recherche**

## La log. urbaine en Italie et en Roumanie

### 1. Contexte de notre approche exploratoire

La distribution urbaine → des enjeux

**écologiques, économiques, sociaux** et ... **politiques**

La L.U. n'a jamais autant mobilisé les **opérateurs**,  
les **commerçants**, les **élus** et ... les **chercheurs** !

Un triple objectif :

- améliorer la **fluidité** (et la qualité) ;
- diminuer les **nuisances** ;
- maîtriser les **coûts**.

Quelles solutions semblent émerger ?

Le concept du « **All in 1** » : faisabilité ou utopie ?



UNIVERSITÉ DE NANTES

## La log. urbaine en Italie et en Roumanie

### 1. Contexte de notre approche exploratoire

#### Des initiatives allemandes...

- **Années 90** : initiatives « **City Logistik** »  
(GVZ : Bremen, Dortmund, Kassel...)

→ **Mutualisation** des livraisons urbaines

- **20 ans après** : des remises en cause...

- Y compris à **Regensburg** (« Reg Log »)

**Une Allemagne qui doute et  
qui semble « patiner »...**



UNIVERSITÉ DE NANTES

# La log. urbaine en Italie et en Roumanie

## 1. Contexte de notre étude exploratoire

### ... aux initiatives françaises

Une certaine « **euphorie** » en matière de CDU, d'ELU / ELU depuis **2010**...

Bien après Monaco (1989) & La Rochelle (2001),  
**Xtion** des réalisations dont...

	Agglomération	Type d'infrastructure	Nom et/ou opérateur(s)	Début
1	Lille	CDU	<i>CMDU - Ports - CCI - Generix - Veolia</i>	2012
2	Lyon	ELP	<i>Les Cordeliers - Grand Lyon &amp; Deret</i>	2012
3	Paris	ELP	<i>Concorde &amp; Beaugrenelle - Chronopost</i>	2005 & 13
4	Rennes	ELP	<i>Lices - Rennes &amp; Triporteurs rennais</i>	2009
5	St Etienne	CDU	<i>Symplificité - Agglo - FNTR - TLF &amp; Co</i>	2013
6	Strasbourg	ELP	<i>Base BLUE Distripolis - Geodis</i>	2012

**Une France qui se prend à mutualiser...**



UNIVERSITÉ DE NANTES

# La log. urbaine en Italie et en Roumanie

## 2. Le recours à la théorie néo-institutionnelle

Meyer et Rowan (1977) / DiMaggio et Powell (1983)

→ **ISOMORPHISME** moins par recherche  
d'**EFFICACITE** que par recherche de  
**LEGITIMITE** au sein de l'environnement  
institutionnel (conformité aux valeurs)

→ **3 mécanismes**

- Isomorphisme **COERCITIF**
- Isomorphisme **MIMETIQUE**
- Isomorphisme **NORMATIF**



UNIVERSITÉ DE NANTES

# La log. urbaine en Italie et en Roumanie

## 3. Une approche de la L.U. en Italie

### a) *Nuovo Codice della strada* (1992)

⇒ art. 3: ZTL

⇒ art. 7: circulation dans les zones urbaines

### b) La place des *Regioni* italiennes dans les plans de logistique urbaine

### c) Prolifération des **CDU** dans les villes de taille moyenne



UNIVERSITÉ DE NANTES

# La log. urbaine en Italie et en Roumanie

## 3. Une approche de la L.U. en Italie

N.	Ville	Nom de l'initiative	Origine de l'initiative	Démarrage	État actuel
1	Siene	Piattaforma logistica COTAS	Collectivité locale	1999	actif
2	Ferrare	Ecoporto	Collectivité locale	2002	actif
3	Gènes	"Progetto M.E.R.Ci."	Projet Européen	2003	arrêté
4	Padoue	Cityporto Padova	Acteur du foncier logistique	2004	actif
5	Vicence	Veloce	Collectivité locale	2005	actif
6	Milan	Cityplus	Opérateur transports en commun	2005	arrêté
7	Lucques	Life CEDM	Projet Européen	2007	actif
8	Modène	Cityporto Modena	Collectivité locale	2007	actif
9	Frosinone	C-Dispatch	Projet Européen	2007	actif
10	Parme	ECOCTY	Collectivité locale	2008	actif
11	Venise-Mestre	-	Collectivité locale	2008	actif
12	Ravenne	CONSAR OBI	Projet Européen	2008	actif
13	Abano Terme	Cityporto Abano Terme	Acteur du foncier logistique	2009	actif
14	Bologne	Vansharing	Projet Européen	2009	suspendu
15	Aoste	Cityporto Aosta	Collectivité locale	2010	actif



Récapitulatif des projets de réalisation

de CDU et ELP en Italie

(source : Gonzalez Felii et alii, 2013)

Implantation des CDU en Italie  
avant et après 2007

(source : CERTeT-Bocconi, 2010 in Vaghi & Percoco, 2011)



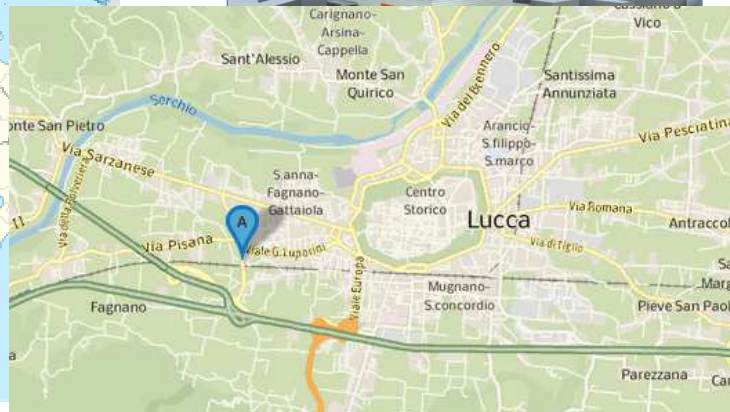
UNIVERSITÉ DE NANTES

# La log. urbaine en Italie et en Roumanie

## 3. Une approche de la L.U. en Italie



**Luccaport** – Lucca/Lucques  
(Projet UE – Life-CEDM)



UNIVERSITÉ DE NANTES

# La log. urbaine en Italie et en Roumanie

## 4. Une approche de la L.U. en Roumanie

a) Intérêt assez **récent** pour ce sujet

**A**ssociation pour la **M**obilité  
**M**étropolitaine (Forum de Logistique Urbaine)

- **Des Collectivités** (Bucarest, Oradea, Alba Iulia, Région d'Oltenia...)
- **Des Entreprises Privées** (Logistique / Conseil / SSII...)
- **Des Universités** (Université Polytechnique de Bucarest, Académie des Sciences et Techniques...)



UNIVERSITÉ DE NANTES

## La log. urbaine en Italie et en Roumanie

### 4. Une approche de la L.U. en Roumanie

#### b) Bucarest

semaine de la mobilité (16-22/09/2013)

**Groupe Consultatif pour la Mobilité**  
(Janv. 2013) → **Elaboration**  
d'un **Plan de Mobilité Urbaine Durable**  
(Recommandation européenne)

#### c) Spécificités "culturelles"

- Collaborer semble difficile...
- Bureaucratie lourde -  
Décentralisation récente / corruption



UNIVERSITÉ DE NANTES

## La log. urbaine en Italie et en Roumanie

### 4. Une approche de la L.U. en Roumanie

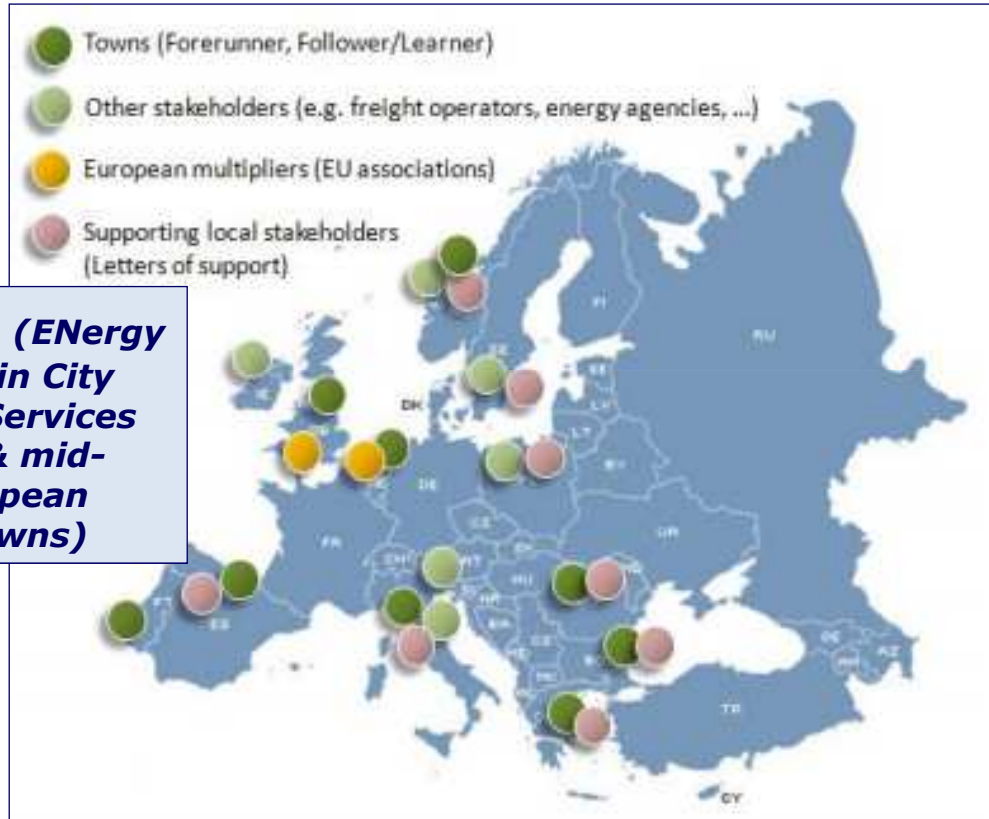


UNIVERSITÉ DE NANTES

## 5. Le projet européen ENCLOSE

-  Towns (Forerunner, Follower/Learner)
-  Other stakeholders (e.g. freight operators, energy agencies, ...)
-  European multipliers (EU associations)
-  Supporting local stakeholders (Letters of support)

**ENCLOSE** (*ENergy efficiency in City Logistics Services for small & mid-sized European historic towns*)



UNIVERSITÉ DE NANTES

## La log. urbaine en Italie et en Roumanie

### 5. Le projet ENCLOSE

		<b>LUCCA</b> Toscane - I
	Dimensions	85.000 hab. / <b>Pilote</b>
1	<b>Transport</b>	Flotte de <b>V.E.P.E.</b>
2	<b>CDU</b>	<b>CEDM</b> "Luccaport" + <b>PtF I.T.</b>
3	<b>Coopération</b>	<b>Multi-acteurs :</b> - Adoption S.D.U.M. - Mesure performance
4	<b>Autres projets</b>	1 - <b>MEROPE</b> (02/04) Toscane - <i>Telematic</i>
		2 - <b>LIFE / CEM</b> (06/08) => <b>S.U.M.P.</b>

		<b>ALBA IULIA</b>
	Dimensions	Transylvanie (NO de la Roumanie) 60.000 hab. / <u>Follower-Learner</u>
1	<b>Transport</b>	Restructuration du trafic sur le boulevard Transilvania, densité de trafic très élevée → adoption d'une réglementation
2	<b>CDU</b>	Aucun - Zones de chargement/déchargement des véhicules commerciaux
3	<b>Coopération</b>	Campagne de prise de conscience des problèmes avec les parties prenantes
4	<b>Autres projets</b>	-



UNIVERSITÉ DE NANTES

## La log. urbaine en Italie et en Roumanie

### 6 - Conclusion et perspectives

Le rôle de la Commission Européenne :

« *Ensemble vers une **mobilité urbaine compétitive et économe en ressources*** »  
(décembre 2013)

- Surmonter la fragmentation des approches
- Vers un marché unique des solutions innovantes (normes...)
- Inviter les Etats membres à des actions plus décidées et mieux coordonnées
- Proposer des financements
- Diffusion et adoption des meilleures pratiques en LU

→ **Isomorphisme COERCITIF**



UNIVERSITÉ DE NANTES

## La log. urbaine en Italie et en Roumanie

### 7 - Conclusion et perspectives

Une recherche de légitimité de la part des participants :

- Ouverture vers de « nouveaux » pays européens → **Best practices**
- Mise en retrait d'anciens leaders « **Allemagne** »... ?

Rôle moteur de MemEx srl dans la coordination du projet **ENCLOSE** →  
**Importance des *Systemes d'information***



UNIVERSITÉ DE NANTES



## 7 - Conclusion et perspectives

- L'**après** « **Enclose** » : que va-t-il se passer sans les financements européens ?
- La diffusion de modèles est-elle possible ?
- De projet en projet... : Italie et Roumanie sont parties prenantes du nouveau projet **DOROTHY**...



UNIVERSITÉ DE NANTES



UNIVERSITÉ DE NANTES

4<sup>ème</sup> Colloque  
International de  
Logistique Urbaine  
- 16 octobre 2014 -

Lemna

**La logistique urbaine  
en Italie et en Roumanie**

**Une approche comparative**

par

**Enrica Bracchi, Marie-Pascale Senkel,  
Camelia Fratila & Bruno Durand**